

以人為本

**Subject 智融集團董事長施振榮演講：「跟隨非我風格 Me too is not my style」**

■ 校友服務暨就業輔導組 / 黃俊銘組長、洪大為先生



本校就業輔導週「就業輔導講座」，很榮幸邀請到前宏碁電腦總裁、現智融集團董事長—施振榮先生蒞臨本校演講。希望藉由其多年創業的經驗，薪傳給更多有志創業的青年朋友，以提供更多職業與生涯規劃之方向。

此場演講中，本校教職員與學生均熱烈參與，座無虛席，甚至參與人數超越現場可容納人數，使得部分學生需坐在座位旁階梯上或者自備椅子。演講過程中，施董事長與底下聽眾互動熱烈，與會人員踴躍發言，而施董事長也不吝分享其創業經驗，讓各與會人員獲益良多。並且還以遠距教學同步播放方

式，將演講實況同時在逢甲大學、東海大學、中興大學等學校播放，方便他校有興趣參與之師生觀看。

施振榮董事長以非常簡明自然的風格，在台上向大家說明從小到大求學創業的歷程，他說自己小時候雖然很頑皮，好玩，但不學壞，立志做一個有用的人，而且不跟隨社會價值潮流讀醫科，也不跟隨出國留學，於是提出「Me too is not my style」跟隨非我風格的幾個理念：1. 反向思考，創新之源，2. 利他是最好的利己，3. 要命不要面子，4. 認輸才會贏，5. 不打輸不起的仗，履敗履戰，6. 視失敗挫折為促進成長及豐富人生之必然過程，7. 享受大權旁落。

他認為「創新」，雖然比「Mee too」(一窩蜂)更容易招致失敗，但創新能創造的社會價值，遠大於一窩蜂式的作法，只是「很多人想要創新，卻忘了失敗是必然的，因為沒想到要失敗，以致於一失敗就無法翻身。」。他觀察到，很多人面對失敗時，常把面子的代價無線上綱到非常大，甚至連信心也賠進去了，那麼失敗的代價就太高了；他更發現，很多人常常為了面子，死不承認失敗或錯誤，或有為一時面子而衝動的行為，事後經常後悔，還不斷浪費時間、心態及資源去悔恨，甚至減緩信心的恢復。所以他強調「我要命不要面子」。另外，他還強調很多人經營企業非常用心認真，但因為個人資質、能力及客觀環境。有時不見得會成功，因此「認輸才會贏！」人要懂得此路不通，認輸了，改變作法，才有可能贏。

自稱失敗經驗豐富的他坦言，人生或商場每一仗都有風險，決策行動時就要設好停損點，「不打輸不起的仗！」；例如在財務上，必須設定在可承擔的風險範圍內；在信用方面，必須有辦法在失敗後，儘速及妥善處理信用問題，因為信用是未來繼續打仗所需的「軍備糧草」；第三在信心方面，不管人生或事業，都是不斷地打仗，失敗不能把信心也輸掉，因為一旦沒有信心，就無法再打仗。

希望藉由施振榮董事長多年來創業的經驗累積，薪傳給更多有志創業的青年朋友，能提供更多職業與生涯規劃之方向。